

Projektmanagement GBW

Initialisierung u. Planung				Durchführung	Abschluss
Input	Findung	Klärung	Planung	Durchführung u. Überwachung	Abschluss
01 Die (Projekt)-Idee entsteht aus einem Bedürfnis oder aus einer strategischen Überlegung oder (Jahres)Zielsetzung oder einem Problem oder aus einer internen oder externen Überprüfung.	02 (Projekt)-Idee entwickeln (Projektskizze)	05 Projekt abgrenzen und positionieren	12 Projektleitung und Projektteam bestimmen	18 Arbeitspakete abarbeiten	23 Evaluation (intern/extern)
	03 Projektwürdigkeitsprüfung (Kriteriencheck Projekt/Prozess)	06 Ziele präzisieren (SMART)	13 Planung der unterschiedlichen Projektphasen	19 Überwachung von Kosten, Meilensteinen, Terminen und Zielerreichung	24 Implementierung (Übergang in den Regelbetrieb)
	04 Projektumfeldanalyse (PUMA)	07 Risikoanalyse	14 Projektplan erstellen (PSP ¹ , PAP ²), Termine u. Meilensteine	20 Teamentwicklung	25 Projektschlussbericht
		08 Ressourcen klären und bestimmen (AKV ³)	15 Definieren und Zuteilen von Projekt-Arbeitspaketen	21 Dokumentation	26 Projektteam formell entlasten
		09 Projektantrag formulieren u. einreichen	16 Definition der Abläufe und eingesetzten Tools in der Projektkommunikation	22 Kommunikation nach aussen und innen (Projektstatusberichte)	27 Team-Abschluss-Event
		10 Projektauftrag erteilen (SL-Mitglied als «Mentor» bestimmen)	17 Kick-Off		
		11 Aufnahme ins elektronische Projektportfolio			

¹ Projektstrukturplan

² Projektablaufplan

³ Auftrag, Kompetenz, Verantwortung

Dimensionen

Qualität	
Dokumentation	
Kommunikation	
Prozess	
Team	
Methode	
Formell	